

# Od informatyki do finansów tylko jeden krok

CIO powinien mieć szeroką, specjalistyczną wiedzę z dziedziny IT, ale musi też dobrze znać podstawy finansowej działalności organizacji.

SZYMON AUGUSTYNIAK

Rolą CIO i działu IT jest takie zabezpieczenie funkcjonowania programów, aby uniknąć potencjalnych problemów i opóźnień, a w konsekwencji strat finansowych – stwierdza Siergiej Krasulenko, ekspert Growth Business Management, w rozmowie z CIO.



**CIO:** Jak optymalną współpracę z CIO wyobraża sobie szef finansów dużej międzynarodowej grupy kapitałowej? W jakiej relacji – służbowej zależności czy równości – CIO i CFO powinni pozostawać z największą korzyścią dla kreowania wartości firmy?

**Siergiej Krasulenko:** W międzynarodowej, wielobranżowej korporacji, której zakres działalności obejmuje zarówno produkcję, jak i handel, CFO i dział finansowy pełnią rolę służby wspierającej. Z punktu widzenia dyrektora finansowego głównym zadaniem CIO oraz działu IT pozostaje zapewnienie prawidłowego funkcjonowania systemów komputerowych dla służb wspierających. Można zatem powiedzieć, że choć dział IT nie znajduje się w pierwszej linii działalności korporacji i pod względem służbowym pozostaje zależny od działu finansowego i core biznesu, to jego rola jest niezmiernie istotna, gdyż zabezpiecza prawidłowe funkcjonowanie przedsiębiorstwa.

**CIO:** W jaki sposób dział IT wpływa na finanse organizacji?

**S.K.:** Przykładowo, to dział IT sprawuje nadzór nad programami umożliwiającymi terminową spłatę zobowiązań – przy skali działalności międzynarodowej korporacji jest to niezwykle istotne, gdyż każde opóźnienie wiąże się z karą finansowymi. Rolą CIO i działu IT jest takie zabezpieczenie funkcjonowania programów, aby uniknąć potencjalnych problemów i opóźnień, a w konsekwencji strat finansowych.

**CIO:** Jakich kompetencji, jakiej wiedzy z zakresu finansów i zarządzania spodziewa się CFO od CIO?

**S.K.:** CIO powinien posiadać szeroką, specjalistyczną wiedzę branżową, przede wszystkim z dziedziny IT. W zakresie finansów i zarządzania niezbędne są wyłącznie podstawy – jak wspomniałem wcześniej, z punktu widzenia CFO – zadaniem CIO i działu IT jest przede wszystkim techniczne zabezpieczenie działalności służb finansowych. CIO powinien dosko-

nale orientować się w kwestiach sprzętu, doboru urządzeń i potrzebnego oprogramowania – w tych zakresach podejmowane przez niego inicjatywy są bardzo cenne.

**CIO:** Czy w sytuacji kryzysowej albo sytuacji strategicznej zmiany CIO jest – z punktu widzenia CFO – ważnym współpracownikiem w poszukiwaniu rozwiązań?

**S.K.:** Oczywiście, zwłaszcza w dwóch sytuacjach. Po pierwsze, jeśli sytuacja kryzysu bądź strategicznej zmiany dotyczy sektora IT, to ogromną rolę w jej rozwiązaniu pełni właśnie CIO i podległy mu personel. Po drugie, w sytuacji kryzysowej kluczowe do podjęcia właściwej decyzji jest odpowiednio szybkie dostarczenie niezbędnych informacji. Często wymaga to wcześniejszej dokładnej analizy i obróbki danych. Jest to zadanie CIO i działu IT, którzy mogą szybko napisać specjalistyczny program do analizy informacji bądź ekspresowo wydobyć niezbędne dane z bazy.

Dziękuję za rozmowę.

CIO ILLUSTRACJA: MFR